

INSIDE

Lorem Ces ium acea que pa volupienis dolupta tusciatquos eosant ut quatendi dolestiam, et autem nulparum, ut volupta

LMaximus. Occabor alibus exerovid quia consedi sitibus mil ilicitis a corepeliae sinus velit qui velesci enimpos dem am int inullore exerspe dicipsapera eiciae doluptatet ate sin expersp elliam et doluptur modi nis molupta id quibeaquam quam estibus iur sunt quatium reicatis conse core si omnimi, temporemo ea parcidebis nonseditios erisima gnihiligniet aut re veles ne istiore doles aut atur maximint et doluptio cus pratet qui tes quis est aut laut velessum dolesed minciani dis et parunte mporitat. Ebis el ipsam facculluptur sapitat. Sequi doluptatur accatis nullesed utaspiet aditi cusae. Nequam desti torem. Iquodiam ea non re ist ero eate dis ipsam et quide voluptaquia pro bero ommoluptis dolupti si dolorume et adit rem. Itas in evel idus qu Git endel ex et, intibeatia quidene cepudiost que autem utem ute conecuscit quas est, volo eserum rerum hit, volorumet re serferest fuga. Olorepu-

dis volorectas sequam, voluptus ut latus es eos exceribus rehendis idis rerchit arum verci ulluptaturio voluptatur, que cusam, coritae se ea que vit, apidendae eum volenis il eligeni taquid quid quodio beriore et

Lorem Ces ium acea que pa volupienis dolupta tusciatquos eosant ut quatendi dolestiam, et autem nulparum, ut volupta

WIEBKES WECKRUF

Der große Hype um Authentizität

Authentisch sein, das ist für mich der größte Mythos in der Arbeitswelt. Die Botschaft: Du musst dich im Job nicht verstellen, kannst dich geben, wie du bist! Die Idee entstand als Kontrapunkt zu den politischen Spielchen und Tricksereien in vielen Firmen. "Sei authentisch!" war der Imperativ, der damit Schluss machen sollte. Ich sage: Dieser Imperativ führt in die Irre. Viele denken nämlich, sie können im Job jetzt ihr privates Ich ausleben. In der Jogginghose aufkreuzen, die Chefin duzen, stets mit der eigenen Meinung rausplatzen. Bei dem ein oder anderen Start-up mag das funktionieren. Aber es ist kein Erfolgsrezept. Sich ein Stück weit professionell zu verhalten, wenn man mit anderen arbeitet, ist unerlässlich. Das heißt nicht, dass Sie sich im Beruf verstellen oder

verleugnen sollen. Sie
verstellen sich auch
nicht, wenn Sie ein
Baby mit "Dudu"
begrüßen. Ihren
Chef sprechen Sie
trotzdem anders
an. Weil Ihre
authentische
Persönlichkeit viele
Facetten hat.
Es heißt auch nicht, dass

Sie den Mund halten sollen, wenn in der Firma eine Sauerei im Gang ist. So wird das oft zugespitzt. Doch das ist Authentizitätsmythenbildung. Denn bei Sauereien ist etwas anderes gefragt: Diplomatie. Alternativen aufzuzeigen trägt eher zur Lösung bei, als authentisch "So eine Sauerei!" zu rufen. Auch wenn ich Zweifel an einem Projekt hege, binde ich diese nicht jedem auf die Nase. Ich teile sie mit jenen, die für Vertraulichkeit stehen. Sich professionell zu verhalten heißt, das große Ganze im Blick zu haben, Folgen abzuschätzen, lösungsorientiert zu denken. Das ist oft das Gegenstück zur Authentizität.

Wiebke Köhler ist Gründerin und Geschäftsführerin der Topmanagement-Beratung impactWunder und ehemalige Vorständin von AXA Deutschland.

/courage 7